

**PLANO DE GESTÃO À CANDIDATURA AO CARGO DE DIRETOR GERAL DO CÂMPUS REGISTRO  
DO INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SÃO PAULO**

**WALTER AUGUSTO VARELLA**

**VENCENDO DESAFIOS COM A PARTICIPAÇÃO DE TODOS.**

REGISTRO – 2016

## APRESENTAÇÃO

O Câmpus Registro do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo, instalado na cidade de Registro e atuando na região do Vale do Ribeira tem buscado se posicionar como um agente de mudanças e inovação e as ferramentas ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO tem sido as formas pelas quais esta missão tem se tornado possível.

A Educação como proposta de desenvolvimento de uma cidade e como consequência de uma região inteira se constrói quando se pensa na educação do cidadão que vive uma sociedade com necessidades coletivas, nas áreas escolar, profissional e familiar. Sob este aspecto a educação se integra como uma das forças motivacionais e com grande capacidade de melhoria da cidadania e do crescimento sustentável.

O Câmpus Registro tem pautado seus investimentos na busca da melhoria contínua, no progresso e crescimento, se consolidando como uma das forças educacionais e transformadoras do Vale do Ribeira, apesar de todas as adversidades ocorridas desde seu início.

Os cursos técnicos de Edificações, Logística e Mecatrônica já implantados e com turmas já formadas, as parcerias com empresas na busca de ofertas de estágios, o Acordo de Cooperação com a empresa ELEKTRO para a formação de mão de obra qualificada, Fóruns, Semanas de Tecnologia e os projetos de pesquisa em desenvolvimento, além dos diversos projetos de extensão já realizados envolvendo a comunidade interna e externa mostram a vontade e o apoio incondicional ao crescimento e norteiam ações futuras neste sentido.

No ano de 2015, apesar das dificuldades de orçamento, a equipe do Câmpus Registro trabalhou de forma cooperada e o primeiro Curso de Licenciatura foi desenvolvido, construído um moderno Laboratório de Física e agora no início de 2016, tem a sua primeira turma, criando oportunidades para que novos alunos possam alcançar um Curso Superior, e para a Comunidade do Vale do Ribeira a certeza de que novos bons professores de Física serão formados para atender a uma demanda solicitada por várias escolas estaduais e particulares.

Em 2016 os avanços continuaram e, ainda com muitas dificuldades no orçamento, vários projetos têm sido organizados, com participação ativa dos novos servidores recém-nomeados, e podemos citar: o Centro de Línguas, a equipe multidisciplinar cuidando de projetos de arborização e qualidade de vida, a participação em Olimpíadas do Conhecimento e Word Skills, os diversos cursos de Formação Continuada – FIC, projetos de agroecologia, projetos da Cadeia Produtiva da Pupunha e a recente inauguração do Hotel de Projetos, contando já com oito projetos incubados.

Os avanços na área de novos cursos continuam e assim projetos de Ensino Técnico Integrado nas áreas de Logística e de Edificações e o provável lançamento já em 2017 do Curso de Engenharia de Produção, ampliando cada vez mais as oportunidades para que jovens do Vale do Ribeira possam ter mais cursos de qualidade e assim oportunidades de crescimento.

Ainda para este ano temos muitos servidores envolvidos em organizar a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia e acreditamos que será um evento de enorme repercussão tecnológica, com diversos eventos técnicos, artísticos e culturais, com oficinas e palestras do mais alto nível.

E por fim, não poderíamos deixar de mencionar o Projeto do Parque Tecnológico e a construção da Casa da Engenharia, com um grande auditório, com uma iniciativa do CREA, da AEA – Associação dos Engenheiros do Vale do Ribeira, Poder Público Municipal e Câmara Municipal.

Para que os cursos de Ensino Médio Integrado possam acontecer com qualidade não só nas salas de aula e laboratórios, em esforço conjunto com a Reitoria, estamos em construção do Refeitório Estudantil, com entrega prevista para até o final do ano.

As diversas necessidades de infraestrutura seja de construção ou mesmo aquisição de equipamentos para um Câmpus novo, que apresenta claros indicadores de crescimento, e um deles se observa no número de inscritos nos Vestibulares, apresenta desafios muitas vezes gigantescos, principalmente face ao momento econômico e político que o país vive.

Por esta razão a construção de um **Plano de Gestão** se torna importante como um balizador das ações a serem tomadas pela nova equipe e uma das prioridades será fundamentada no **diálogo e transparência**, para que caminhos e alternativas possam ser encontrados e assim o fortalecimento maior em todas as áreas do Câmpus.

## **OBJETIVO DO PLANO DE GESTÃO**

Apresentar a proposta do plano de gestão para concorrer ao cargo de Diretor Geral do Câmpus Registro e que será dividida nos tópicos de ENSINO, PESQUISA e, EXTENSÃO, AÇÕES ADMINISTRATIVAS E INFRAESTRUTURA.

O Plano de Gestão descrito a seguir envolve o planejamento de ações que buscam nortear de forma estratégica e participativa a construção de um Câmpus cada vez melhor, e a participação da comunidade em seus diversos fóruns será incentivada e apoiada para que se possa ter uma gestão cada vez mais voltada aos interesses da comunidade e focada no crescimento de todas as áreas do Câmpus.

## **I – ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO.**

### **1. Ensino e atividades propostas**

Como a Lei de criação dos Institutos Federais implica na criação e oferta de cursos, sendo 50% das vagas para o Ensino Médio, 20% para as Licenciaturas e 30% para os cursos de Graduação, Pós-graduação *Latu sensu*, Pós-graduação *Strictu Sensu* – Mestrados e Doutorados, torna-se necessário que o gestor e a equipe de desenvolvimento do Câmpus – tanto a equipe de ensino (pedagogos, técnicos em assuntos educacionais, psicólogo, assistente social e docente dos diversos cursos) quanto à equipe de administração tenham consciência de eixos tecnológicos, dos recursos de infraestrutura e dos equipamentos existentes e em cooperação possam construir projetos pedagógicos de cursos que atendam a Comunidade Estudantil e os Arranjos Produtivos Locais, com a busca pela excelência da qualidade do ensino.

### **Sendo assim colocados por tópicos:**

- Incentivar e apoiar a participação da comunidade no “**pensar**” dos cursos a serem propostos e a atualização permanente dos cursos oferecidos, buscando cada vez mais conteúdos voltados para as realidades das empresas e mundo do trabalho;
- Apoiar a equipe pedagógica nos desafios da permanência dos alunos nos cursos do Instituto Federal, buscando diminuir a evasão, com ações pontuais ou mesmo sistêmicas, envolvendo toda a coletividade;
- Apoiar a semana de integração dos novos alunos, apresentando as diversas oportunidades existentes, desde a sala de aula, às atividades de apoio de assistência até bolsas de ensino, pesquisa e extensão;
- Incentivar e apoiar a participação dos alunos em olimpíadas do conhecimento nas áreas dos cursos;
- Apoiar ações que possam aumentar a relação de candidato por vaga e para isto a criação de uma equipe permanente de divulgação dos cursos será fundamental;
- Apoiar a criação de grupos de estudo entre os alunos, oferecendo orientações acadêmicas em ambientes adequados para que os alunos tenham êxito nos estudos;
- Apoiar a criação de órgãos representativos dos alunos e oferecer espaço físico e interlocução permanente com o corpo diretivo;
- Apoiar e incentivar a participação dos servidores em projetos de capacitação e qualificação profissional;
- Incentivar a participação dos alunos em projetos de ensino, onde a prática de atividades dos laboratórios amplia os conhecimentos teóricos;
- Incentivar a utilização dos espaços de laboratórios cada vez mais pelos docentes e pelos alunos em sua prática de ensino, pesquisa e de extensão;
- Apoiar os projetos de aquisição de equipamentos para laboratórios com a participação de docentes e coordenadores, e assim melhorar cada vez mais a qualidade dos cursos.
- Incentivar e fortalecer ainda mais a Assistência Social com ações visando ao bem estar do aluno;
- Propor junto a Reitoria e a outros Câmpus, o treinamento continuado de docentes e servidores envolvidos no Ensino;
- Apoiar a criação de cursos de **EaD do Câmpus Registro**, proporcionando oportunidades para desenvolvedores de conteúdo, tutores e coordenadores, e com isto ampliar os recursos financeiros vindos do orçamento, e dar condições para a

Comunidade do Vale do Ribeira ampliar conhecimentos em diversas áreas e assim novas oportunidades de emprego e geração de renda;

- Incentivar, dentro do possível, a criação de programas de monitoria para os cursos oferecidos pelo Câmpus.

- Apoiar os estudos para a criação de Cursos de Engenharia e/ou Arquitetura e cursos de Pós-Graduação.

## 2. Pesquisa e atividades propostas

A atividade de pesquisa no Instituto Federal é uma atribuição nova de responsabilidades e que oferece muitas oportunidades, desde a melhoria dos conteúdos curriculares dos cursos, dos alunos que ampliam a visão do mundo e do curso, dos docentes e suas pesquisas aplicadas, do Câmpus com possibilidades de novos equipamentos e a visibilidade na Comunidade. O sucesso da pesquisa então passa necessariamente pelo apoio da Direção do Câmpus e de uma proposta de ações consistentes. Uma das ações fundamentais será a busca de projetos com **Parceria Público Privada**.

**Sendo assim quanto à atividade de Pesquisa, devemos desenvolver esforços extraordinários para garantir o número de bolsas de Iniciação Científica, buscando dar visibilidade aos nossos servidores envolvidos com pesquisa e assim:**

- Incentivar a **criação de grupos de pesquisa** no Câmpus, buscando desenvolver novas técnicas e conhecimentos científicos;

- Apoiar e incentivar os servidores a **desenvolverem pesquisa** e submeterem para os projetos de Iniciação Científica com recursos do próprio Câmpus e os oferecidos por iniciativa da PRP – Pró Reitoria de Pesquisa;

- Apoiar, incentivar e qualificar os docentes, técnicos administrativos a participarem de editais de pesquisa de órgãos e agências de fomento à pesquisa, como FAPESP, CAPES, CNPQ e FINEP e assim novas fontes de recurso para o desenvolvimento de projetos de pesquisa e inovação;

- Apoiar a busca de novas fontes de recurso para a participação dos servidores em eventos científicos nacionais e internacionais;

- Incentivar os alunos a participarem dos Programas de Iniciação Científica;

- Apoiar a criação de oficinas de **Metodologia de Pesquisa e Apresentação Científica** e assim qualificar mais nossos alunos;

- Apoiar e ampliar a participação de alunos em competições científicas e tecnológicas, olimpíadas do conhecimento em diversas áreas;

- Apoiar a busca de investimentos de parceiros na melhoria da infraestrutura dos laboratórios de pesquisa;

- Apoiar a criação de um site da Pesquisa dentro do site institucional do Câmpus Registro e disponibilização dos projetos, buscando maior visibilidade junto à Comunidade;

#### **Quanto à atividade de Inovação:**

- Apoiar a atuação do Hotel de Projetos por meio de parceiros para a capacitação dos empreendedores;

- Buscar apoio para a criação da Incubadora de Empresas;

- Apoiar a viabilização de eventos e parcerias para que os projetos de negócio da EMPREENDIF possam ganhar visibilidade e serem colocados no mercado;

- Estimular o desenvolvimento da cultura empreendedora no Câmpus Registro com várias ações;

- Apoiar o desenvolvimento do Projeto do Parque Tecnológico e a atração de novos empreendimentos empresariais.

### **3. Extensão e atividades propostas**

As atividades de extensão proporcionam aos servidores e alunos construir relacionamentos com a Comunidade, promovendo a interação com os segmentos sociais, esportivos, culturais e artísticos. A preocupação com a formação do aluno como um ser completo é uma das metas do Instituto Federal de educação de São Paulo e do Câmpus Registro.

#### **Com esta visão de incentivar projetos de extensão, destacamos:**

- Apoiar através da Coordenação de Extensão e com auxílio da Coordenadoria de TI do Câmpus a elaboração de ferramentas de cadastro e divulgação de ofertas de estágio no site do Câmpus, bem como todo o controle;

- Criar o Projeto **ESCRITÓRIO DE PROJETOS**, junto as Prefeituras e Empresas e assim ampliando a oferta de estágios de qualidade;

- Incentivar a implantação de programas de divulgação dos cursos junto às empresas e entidades de classe na busca de oportunidades de estágios;

- Incentivar e apoiar os Seminários, Fóruns e Congressos de Extensão, tanto a participação de servidores e alunos em eventos de outros Câmpus, com a criação no próprio Câmpus Registro;

- Incentivar e apoiar as atividades empreendedoras e a partir disto ampliar a parceria já existente com o SEBRAE – Unidade de Registro;

- Incentivar e apoiar a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, com a participação de empresas da região e de empresas fornecedoras de tecnologia, buscando dar uma identidade de Desenvolvimento Tecnológico, Social e Cultural;
- Incentivar e apoiar a participação de alunos dos cursos do Câmpus Registro em atividades culturais, como Festivais de Música, de Teatro Amador, e palestras ou mesa redonda com personalidades da região;
- Incentivar e apoiar a participação dos alunos em atividades esportivas, e para isto a criação da Atlético/Grêmio pode ser muito importante;
- Ampliar a oferta de cursos FIC – Formação Continuada para serem ofertados para a comunidade de alunos e egressos, e também com possibilidades de que sejam ofertados para a comunidade em geral;
- Apoiar e incentivar a divulgação dos cursos do Instituto Federal de Educação, Ciência e tecnologia de São Paulo – Câmpus Registro em diversas mídias;
- Incentivar e ampliar a visita de alunos de outras escolas no Câmpus e com isto divulgando as oportunidades de cursos para a comunidade;
- Desenvolver um sistema de controle de egressos e com isto mantê-los informados através de site ou ainda mídia social, das atividades do Câmpus, além de oferecer novas oportunidades para eles;
- Ampliar os projetos de Visitas Técnicas para os cursos e proporcionando aprendizado e relacionamento ainda maior com o mundo do trabalho;
- Incentivar os servidores a participarem de editais de fomento de bolsas e projetos de extensão com recursos do orçamento do Câmpus ou de agência de fomento;
- Apoiar o desenvolvimento de projetos de acessibilidade no Câmpus e na região;
- Incentivar projetos de apoio ao NAPNE, buscando soluções importantes para as necessidades do Câmpus e da Sociedade;
- Apoiar e incentivar projetos de extensão com o conceito de Escola Aberta, envolvendo a Comunidade do Vale do Ribeira, principalmente os moradores do bairro do Agrochá, com ações educativas, culturais e esportivas;
- Apoiar a criação de um Cursinho Pré Vestibular com a parceria de outras escolas do Vale do Ribeira, e assim ampliar as possibilidades dos alunos do Vale do Ribeira nos vestibulares do Câmpus;
- Apoiar ações que visam a busca de parcerias para a criação de projetos de melhoria da Qualidade de Vida dos Alunos e Servidores, como por exemplo: a academia ao ar livre, ginástica laboral, ambiente de meditação e a criação de uma horta comunitária;

## II – AÇÕES ADMINISTRATIVAS

Os diversos processos que norteiam a administração dos Câmpus foram aos poucos sendo descentralizados pela Reitoria e com isto muitas dificuldades foram surgindo, mas também muitas oportunidades. Estes processos envolvem o Câmpus como um todo e para isto é necessário criar, apoiar as políticas de trabalho colaborativo entre os diversos segmentos.

- Apoiar as equipes de gestão do Câmpus a aplicarem gestão estratégica em suas ações, em conjunto com a Direção geral do Câmpus, incluindo ai projetos de sustentabilidade e melhor aproveitamento dos recursos de orçamento;
- Apoiar o desenvolvimento dos servidores que trabalham diretamente ligados na Administração em treinamentos específicos, contando com o apoio sistêmico da Reitoria;
- Apoiar a implantação de um Sistema de Avaliação Institucional – CPA e de forma sistematizada avaliar os processos do Câmpus;
- Apoiar o desenvolvimento de sistemas de gestão de forma colaborativa com a equipe de TI da Reitoria, proporcionando o compartilhamento das melhores práticas de gestão;
- Continuar o trabalho em parceria com outros Câmpus na definição do organograma e das funções a serem atribuídas a cada Coordenação, Gerências e até mesmo a Direção geral;
- Apoiar e incentivar ações para a Saúde e Qualidade de Vida dos servidores e alunos, buscando implantar programas com apoio até mesmo de órgãos externos em busca da melhoria das condições de trabalho e estudo;
- Garantir a publicidade do orçamento do Câmpus para os servidores e implantar a gestão dos recursos divididos por áreas e cursos, a saber: Administração do Câmpus, Ensino, Coordenadores de Curso, Biblioteca e TI, Pesquisa e Extensão. Assim os investimentos serão avaliados e aplicados após definição de prioridades;
- Incentivar a informatização de todos os processos do Câmpus, buscando maior eficiência nos serviços, diminuindo o retrabalho e ampliar a divulgação das informações;
- Apoiar e ampliar a disponibilização de informações através do site institucional, com a participação de todos os servidores e alunos;
- Criar mecanismos de integração dos servidores junto à CGP – Coordenadoria de Gestão de Pessoas, visando cada vez mais melhorar o ambiente de trabalho;
- Apoiar a continuidade dos treinamentos dos servidores em rotinas como: fiscalização de contratos, patrimônio, gestão de pessoas, execução orçamentária e conformidade de gestão.

### III – INFRAESTRUTURA

Ao analisar o momento econômico e político do país e baseado nos cortes de orçamento já para 2017 e sem muitas perspectivas positivas para os anos seguintes, e sendo realista diante destes momentos de crise, será de extrema importância a BUSCA de parceiros para dar continuidade do crescimento da infraestrutura do Câmpus, e assim soluções criativas e empreendedoras deverão nortear a **Gestão da Infraestrutura** para continuar o avanço que desejamos e melhorar cada vez mais as condições dos diversos setores.

Considerando-se os seguintes espaços já existentes no Câmpus Registro, a saber:

- 10 Salas de aula para atividades teóricas, para 40 alunos com Datashow e computador com acesso à internet;
- 6 laboratórios de Informática, com 21 computadores e lousa eletrônica, para utilização dos cursos de Edificações, Logística e Mecatrônica, sendo que um deles também é utilizado para atividades dos cursos EaD;
- 1 laboratório específico para disciplinas de eletrônica;
- 1 sala disponível para atividades de projeto e pesquisa, podendo também ser disponibilizado como laboratório;
- 1 mini auditório climatizado com capacidade para 120 pessoas;
- 1 prédio voltado para o curso de Edificações com espaço para compartilhar 3 ambientes, com diversos equipamentos para atender as especificações do curso;
- 1 sala de desenho técnico com pranchetas disponibilizadas para alunos dos cursos de Edificações e Mecatrônica;
- 1 laboratório de Instalações Elétricas para uso nos cursos de Edificações e Mecatrônica;
- 4 laboratórios com equipamentos específicos para a área de Mecânica;
- Biblioteca com exemplares buscando atender a todos os cursos;

**Mas ainda assim muitas coisas existem para serem projetadas e adquiridas, e diante do momento econômico e político do país, e com os enormes cortes no orçamento do Câmpus, será necessário buscar apoio junto a parceiros públicos e empresas privadas:**

- Uma das preocupações mais importantes no quesito infraestrutura, vamos ampliar as ações junto ao Poder Público para melhorar a acessibilidade ao Câmpus, como **transporte de ônibus com qualidade e horários definidos** e **a iluminação e colocação de asfalto** da via de acesso entre a Rodovia BR 116 e o Câmpus e na rua em frente ao Câmpus.
- Buscar ações junto a Reitoria e a DIE – Diretoria de Infraestrutura e Expansão para o projeto de coberturas interligando os prédios e proporcionando melhor condição de circulação em dias ensolarados e com chuva;

- Realizar ações junto a Reitoria para a finalização do Refeitório Estudantil e a aquisição dos equipamentos ou o fornecimento deles pela futura empresa que será responsável pela Alimentação;
- Ações de melhoria do estacionamento e acessibilidade;
- Preparação de projeto para a implantação de segurança eletrônica no Câmpus, com possibilidade de acesso e monitoramento através da Internet, proporcionando maior segurança aos servidores, alunos e patrimônio;
- Apoiar o desenvolvimento de projeto de sensores de presença e alarmes, proporcionando maior segurança patrimonial;
- Projeto de automatização dos portões de entrada de veículos para maior segurança no acesso ao Câmpus;
- Projeto para Contratação de serviço para manutenção e expansão do PABX para que todos os departamentos tenham ramais independentes de onde estejam localizados;
- Desenvolver projeto para o sistema de iluminação dos ambientes do Câmpus, buscando a economia de energia, adequando-se a sustentabilidade;
- Desenvolver projetos de uso racional da água, com ideias de reuso, captação de água de chuva, captação da água dos aparelhos de ar condicionado e estudar a troca de vasos sanitários, atuando na área de sustentabilidade;
- Apoiar e incentivar a Coleta Seletiva no Câmpus e buscar parceria com cooperativas para que as mesmas possam dar destinação final aos resíduos;
- Acompanhar o consumo de energia elétrica no Câmpus para estudo de viabilidade de instalação de aparelhos de ar condicionado nas salas de aula e nos ambientes que ainda não possuem.
- Buscar parcerias para a pintura das áreas externas dos prédios.